

VaMöG

Verbund aller Mödliner Gemeinden

# VaMöG – das Pilotprojekt aller Mödliner Gemeinden zur Förderung der interkom- munalen Zusammenarbeit

Autor und copyright  
Eugen Krammer 05/2011  
0699-12339488

Zusammenarbeit statt Zusammenlegung

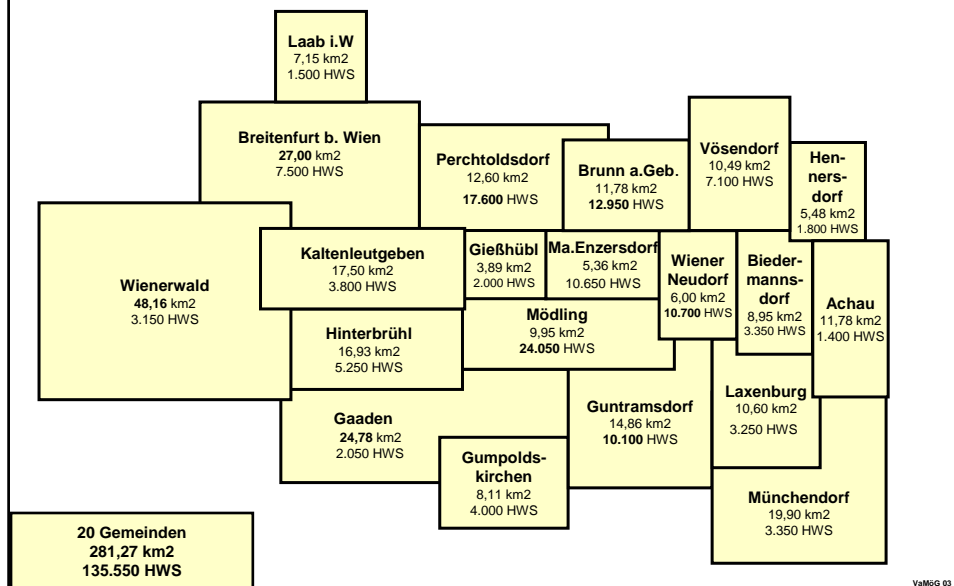
VaMöG 01

VaMöG

Verbund aller Mödliner Gemeinden



VaMöG 02



**Ziele:** Optimierte Nutzung von Informationen, knowhow, Kapazitäten und Finanzen

**Methode:** moderierte Vernetzung auf BürgermeisterInnen- und AmtsleiterInnen-Ebene

**Themen:** Austausch von Informationen, Erfahrungen, Referenzen und knowhow  
 „Amtshilfe“ bei personellen und materiellen Über- und Unterkapazitäten  
 Abgestimmte und gemeinsame Investitionen und Beschaffungen  
 Gemeinsame Projekte und gemeinsame Anliegen an externe Dritte

**Partner:** Zusammenarbeit mit Bezirkshauptmannschaft und Regionalmanagement

**Ausgleich:** durch Gegenleistungen im Verbund und periodischen Differenzausgleich

**Moderation:** durch ausgewählten professionellen, gemeindeerfahrenen Promotor

**Kosten:** Spesenersatz für den Promotor

## Ziele, Voraussetzungen, Organisation und Ausgleich im lokalen Gemeindeverbund

### Z I E L

**Vernetzung und Nutzung aller Informationen, Kompetenzen, Ressourcen und Kapazitäten.**  
Austausch von Erfahrungen und Referenzen mit Produkten, Dienstleistungen, Auftragnehmern etc.  
Ökonomischer Einsatz von informellen, personellen und materiellen Ressourcen im „Austauschverfahren“ auf Basis von „standardisierten“ oder belegten Eigenkosten im lokalen Verbund.  
Verfolgung gemeinsamer Interessen gegenüber Dritten.

### VORAUSSETZUNGEN

**Engagement und Identifizierung aller teilnehmenden BürgermeisterInnen mit den Zielen.**  
Gleichberechtigte Träger des Systems sind die amtierenden BürgermeisterInnen, operativ ausführend die AmtsleiterInnen und Gemeindemitarbeiter.  
Die Teilnahme ist durch den Gemeinderat zu beschließen und kann jederzeit widerrufen werden

### ORGANISATION

**In Ergänzung und als Erweiterung bereits bestehenden Organisationsformen.**  
Dezentral mit Schwerpunktgemeinden, Mini-Organisation mit „Promotor“ als informeller Leiter des lokalen Verbundes, Einbindung und Nutzung bereits bestehender Institutionen

### A U S G L E I C H

**Jede Gemeinde als Geber und Nehmer von Leistungen im lokalen Verbund.**  
Erbrachte Leistungen im Verbund werden „vorrangig“ ausgetauscht, die Differenz wird ausgeglichen.  
Leistungen für Gemeinden außerhalb des Verbundes werden mit Aufschlägen verrechnet.

VaMG 05

## Voraussetzungen für eine(n) Promotor(in) im lokalen Gemeindeverbund

### **Managementenerfahrungen und operative Praxis**

Geschäftsführung, Akquisition, Koordination, Projektmanagement

### **Gemeinde-Erfahrungen**

kleine bis mittlere Gemeinde, operative Gemeindefunktion

### **Persönliche Qualitäten**

Fachkenntnis und Zeit, Verhandlungsgeschick, Führungsstärke

### **Infrastrukturelle Voraussetzungen**

„Legitimierung“ durch BH / BürgermeisterInnen etc., privater Büroarbeitsplatz

### **Finanzielles Umfeld**

Ehrenamtliche Tätigkeit, Kostenersatz

### **Erfolgsnachweis**

Positive Referenzen der betreuten Gemeinden im Verbund

### **Aktuelle politische Position**

Überparteilichkeit, keine exponierte parteipolitische Funktion

### **Persönliche Motivation**

Eigene kommunale Erfahrungen, Wunsch nach kollegialer Kooperation

**PROMOTOR(IN) als ideale Aufgabe für eine(n) BürgermeisterIn nach letzter Amtsperiode**

VaMG 06

VaMöG ist eine „interkommunale Drehscheibe“ aller Mödlinger Gemeinden auf freiwilliger Basis

INFORMATIONEN und KNOWHOW

KOMMUNIKATION und DIALOGE

ANREGUNGEN und IDEEN

WÜNSCHE und FORDERUNGEN

ANGEBOTE und NACHFRAGEN

Fachkompetenzen + Dienstleistungen  
Materialien, Geräte + Fahrzeuge

PROJEKTE und VORHABEN

VaMöG 07

Aufgaben des VaMöG-Promotors / der VaMöG-Promotorin

Promotion und Organisation der interkommunalen Zusammenarbeit

Gemeinde ↔ Gemeinde ↔ Gemeinde ↔ Gemeinde ↔ Gemeinde

Projektentwicklung und interkommunale Projektpromotion

VaMöG 08

## Gesamtumfang möglicher VaMöG-Aktivitäten im Gemeindeverbund

### 1 GEMEINDERELEVANTE INFORMATIONEN

- Sammlung und Verteilung von Informationen allgemeinen Interesses
- Weitergabe von ökonomisch attraktiven Informationen
- Kommunikation von gemeinderelevanten Personal-Informationen
- Meinungsumfragen auf Bürgermeisterebene zu aktuellen Themen

### 2 RESSOURCEN IN DEN UND FÜR DIE GEMEINDEN

- Sammlung und Weitergabe von gemeinderelevantem knowhow
- Dienstleistungen von den und für die Gemeinden
- Verfügbare Geräte, Maschinen und Fahrzeuge
- Verfügbare bauliche Objekte, Lagermöglichkeiten etc.
  - Ausgleich bestehender Ressourcen
  - aktives (zusätzliches) Ressourcenangebot
  - gemeinsame Ressourcenbeschaffung und Nutzung

### 3 GEMEINDERELEVANTE INNOVATIONEN / PROJEKTE

- Lösungen für Organisation, Verwaltung, Logistik, Energie, Ökologie

### 4 GEMEINSAME INITIATIVEN MEHRERER GEMEINDEN

- Anliegen und Angebote an die Bürger
- Anliegen und Angebote an externe Dritte

### 5 VERANSTALTUNGEN, KUNST, KULTUR UND SPORT

VaMöG 09

## Erhebung von Potenzialen, Angeboten und Bedarfen im Gemeindeverbund

### THEMENGRUPPEN

- A** Grünanlagen
- B** Friedhof
- C** Straßenreinigung
- D** Winterdienst
- E** Info-Austausch der Bgm
- F** Personaldienstleistungen
- G** Mitarbeiter-Pooling
- H** Mitarbeiter-Sharing
- I** Notfall-Service
- J** Anlagen / Maschinen
- K** (Spezial-)Fahrzeuge
- L** Transport-Leistungen
- M** Gebäude / Hochbauten
- N** Materialien / Baustoffe
- O** Lagerflächen / Deponien
- P** Energie-Management
- Q** Einkauf / Anmietung
- R** *Kultur und Sport*
- S** Gemeinsame Anliegen
- T** Kindergarten / Hort
- U** Musikschulen / Unterricht
- V** Schulen / Ausbildung

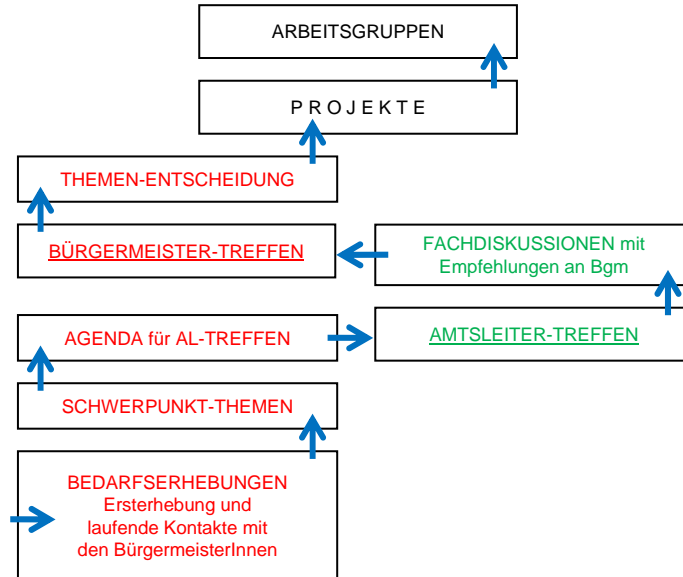
## Aktuelle Anliegen, Projekte und Programme im Gemeindeverbund

### Anliegen, Projekte, Programme

- I** Förderungen, Zuschüsse
- II** Kompetenz-Services
- III** Kontrahenden-Leistungen
- IV** Bewerber-Pool
- V** Bürgerbeteiligungen
- VI** Kompetenz-Beratungen
- VII** Alternative Energien
- VIII** Lokale Schulungen
- IX** „Meinungsumfragen“

VaMöG 10

## VaMöG-Aktivitäten, Organisation und Ablauf der „Treffen



VaMöG 11

## Gemeinsame Projekte 2010 im lokalen Gemeindeverbund

### PROJEKTE:

- P 01 Erhebung und Abstimmung aller vergleichbaren Förderungen und Zuschüsse der Gemeinde für Solar / Photovoltaik / Alarmanlage / Musikschulen / XX-Card etc.
- P 02 Erhebung vergleichbarer Gebühren und Steuern
- P 03 Einhebungs-Service: Wasser, Müll, Kanal, Kommunalsteuer / Modell Baden
- P 04 Lohnverrechnungs-Service durch Kompetenzgemeinde
- P 05 Buchhaltungs-Service durch Kompetenzgemeinde
- P 06 VaMöG-interner Verband zu P 03 bis P 05, soweit nicht im GVA Mödling realisierbar
- P 07 Kontrahenden-Leistungen („Generalangebote“ für Straßenbau, Bauaufsicht, etc.)
- P 08 VaMöG-Bewerber-Pool: Weiterempfehlung „positiver“ Bewerbungsreferenzen
- P 09 VaMöG-„Holding“: Bürger borgen der Gemeinde ihr Geld gegen fixe Konditionen
- P 10 Finanz-Rahmenvereinbarung (SOLL/HABEN-Zinsen) für VaMöG-Gemeinden mit den Zentralen der lokalen Bankfilialen
- P 11 Versicherungs-Pooling: Konditionenvergleich, Verbund-Großversicherung Versicherungsschutz auch bei außergemeindlichen Einsätzen
- P 12 Meinungsumfragen bei den BürgermeisterInnen zu speziellen und generellen Themen

Projekt abgeschlossen    Projekt laufend    Projekt abgesetzt    Projekt in Vorbereitung

VaMöG 12

## Gemeinsame Projekte 2011 im lokalen Gemeindeverbund

### PROJEKTE:

- P 03** Einhebungs-Service: Hausbesitzabgaben (GVA Mödling 2012 statt P 06)
- P 04** Lohnverrechnungs-Service durch Kompetenzgemeinde
- P 05** Buchhaltungs-Service durch Kompetenzgemeinde
- P 06** VaMöG-interner Verband zu P 03 bis P 05, soweit nicht im GVA Mödling realisierbar
- P 07** Kontrahenden-Leistungen („Generalangebote“ für Straßenbau, Bauaufsicht, etc.)
- P 08** VaMöG-Bewerber-Pool: Weiterempfehlung „positiver“ Bewerbungsreferenzen
- P 09** VaMöG-„Holding“: Bürger borgen der Gemeinde ihr Geld gegen fixe Konditionen im Rahmen des PV-Projekts „Mödlinger Gemeinden-EVU“
- P 10** Finanz-Rahmenvereinbarung (SOLL/HABEN-Zinsen) für VaMöG-Gemeinden mit den Zentralen der lokalen Bankfilialen (Termin 09/2011)
- P 12** Meinungsumfragen bei den BürgermeisterInnen zu speziellen und generellen Themen
- P 13** Baumpflege-Service / Anschaffung eines Resistographen durch Kompetenzgemeinde
- P 14** Beratungsleistungen durch Kompetenzgemeinden: Brandschutz / Bedienstetenschutz
- P 15** Durchführung lokaler, gemeindeweiter Mitarbeiter-Schulungskurse
- P 16** Photovoltaik für Gemeinden / „Gemeinden-EVU“
- P 17** Personalaushilfen
- P 18** **Periodische AmtsleiterInnen-Treffen** (06.04.2011 erfolgt // 05.10.2011 geplant)

Projekt abgeschlossen   
 Projekt laufend   
 Projekt abgesetzt   
 Projekt in Vorbereitung

VaMöG 13

## Zweck und Nutzen des lokalen Gemeindeverbundes für die Gemeinden

Wissensgewinn durch „moderierten“ Informationsaustausch

Transfer aktuellster Informationen durch „aktiven“ **Promotor**

Bessere Nutzung vorhandener Kapazitäten und Qualitäten

Annäherung divergierender kommunaler Interessen und Schwerpunkte

**Interkommunale Projekte und Realisierungen**

Durchsetzung von gemeinsamen Anliegen gegenüber externen Dritten

Hinweise zu Kostenreduktionen und zur Verbesserung der Einnahmen

Gemeinsame Entwicklung innovativer und „intelligenter“ Investments

Imagegewinn durch Nachweis von Kompetenzen und Engagement

VaMöG 14

Zweck und Nutzen des lokalen Gemeindeverbundes **für die BürgerInnen**

„Schlanke“ und <u>bürgerorientierte Gemeindeverwaltung</u>	<u>Kostengünstige Dienstleistungen</u> der Gemeinde für die BürgerInnen	<u>Beschleunigte Abwicklung</u> von Gemeindeprojekten (Straßen, Kanal etc.)
Gemeinde als nutzenorientierter, technologischer <u>Innovator</u>	<b>Moderatere Entwicklung der Gemeindeabgaben</b>	<u>Erweitertes Service</u> (Öffnungszeiten) für die BürgerInnen durch Kooperationen
<u>Permanente Einsatzbereitschaft</u> des kommunalen Fahrzeugparks	<u>Erweitertes Infra- struktur - und Dienstleistungsangebot</u> für die BürgerInnen	Vielfältigeres und regional abgestimmtes, <u>kostengünstiges Kulturangebot</u>

VaMGG 15

Zweck und Nutzen des lokalen Gemeindeverbundes **für das Land NÖ**

Interkommunale <u>Zusammenarbeit im Bezirk</u>	Ökonomischer Einsatz der <u>Finanzmittel</u>	Interkommunale <u>Zusammenarbeit der Bezirke</u>
Entwicklung von spezialisierten <u>Kompetenz-Gemeinden</u>	<b>Pilotprojekt für das Land NÖ und alle österr. Gemeinden</b>	<u>Generationenmodus</u> bei Geräten, Systemen und Fahrzeugen
„ <u>Testbezirk</u> “ für innovative Projekte des Landes	<u>Nutzung der Erfahrung</u> und Kontakte erfolgreicher BürgermeisterInnen	<u>Geringe Kosten</u> durch Ehrenamtlichkeit, Kostenersatz und Erfolgsprämien

VaMGG 16





VaMöG

# Verbund aller Mödlinger Gemeinden

Zusammenarbeit statt Zusammenlegung



## Unterschiedliche Ziele und Aufgaben der Gemeindevertreterverbände und VaMöG in der Region Mödling

### **GVV NÖ – ÖVP**

**Leitlinien und Hilfestellungen für KommunalpolitikerInnen für die praktische Arbeit in den Gemeinden, des Föderalismus, der Aufgabenteilung und der gemeindlichen Selbstverwaltung**

- Vertretung kommunalpolitischer Interessen bei Landes- und Bundesdienststellen
- Wahrung der Gemeindeinteressen bei Erlassung von Gesetzen und Verordnungen sowie Vereinbarungen, durch die allgemeine Gemeindeinteressen berührt werden
- Mitwirkung in allen NÖ Einrichtungen, ohne Rücksicht auf ihre Rechtsform, soweit durch ihren Tätigkeitsbereich Interessen der Gemeinde berührt werden
- Durchführung von Schulungen
- Rechtsberatung sowie Vertretung einzelner Mitglieder bei Behörden
- Herausgabe eines Verbandsorganes sowie Beistellung aufklärender Druckschriften über alle den Verbandszweck betreffenden Angelegenheiten

### **GVV NÖ – SPÖ**

**Beratung der Gemeindevertreter in allen Fragen der Kommunalpolitik und der Gemeindeverwaltung und Gewährleistung der Einheitlichkeit der Gemeindepolitik nach sozialdemokratischen Grundsätzen**

- Vermittlung einer umfassenden Schulung und Ausbildung für die Tätigkeit im Gemeinderat und zur Ausübung sonstiger Gemeindefunktionen
- Wahrung der Interessen der Gemeinden bei der Erlassung von Gesetzen und Verordnungen
- Einbringen von Vorschlägen und Überreichung von Resolutionen an die Landes- und Bundesregierung bzw. sozialdemokratischen Klubs
- Mitwirkung am innerparteilichen Meinungsbildungsprozeß bei Gemeindeinteressen
- Sammlung, Verarbeitung und Auswertung fachspezifischen Materials und Erstellung von Richtlinien für bestimmte Gemeindebereiche
- Abhaltung von Bürgermeister- und Funktionärskonferenzen oder Fachveranstaltungen
- Exkursionen zu Lehr- und Mustereinrichtungen
- Kontakte zu GVV anderer Bundesländer und kommunaler ausländischer Institutionen

### **VaMöG - Verbund aller Mödlinger Gemeinden**

**Moderierte Vernetzung der Gemeinden auf Bürgermeisterebene (Themenbörse) zur optimierten Nutzung von Informationen, knowhow, Kapazitäten und Finanzen mittels eines vermittelnden Promotors**

- Kommunikation, Sammlung, Weitergabe und Verteilung verbundrelevanter Informationen
- Informationsaustausch zu Referenzlösungen für Organisation, Verwaltung, Logistik, Energie und Ökologie
- Zusammenführung von Angeboten und Nachfragen und Austausch von Leistungen der Gemeinden in den Bereichen know how, Personal, Materialien, Maschinen, Fahrzeuge, Objekte und Dienstleistungen
- Förderung von Dienstleistungen von Leitgemeinden für die Verbundgemeinden
- Anregung von interkommunalen Projekten und Investments
- Moderation gemeinsamer Anliegen und Angebote mehrerer Gemeinden an die Bürger
- Moderation gemeinsamer Anliegen mehrerer Gemeinden an externe Dritte
- Weitergabe von verbandsrelevanten Themen an bestehende Verbände (GVV, GVA, SUM)